

İÇİNDEKİLER

KISALTMALAR.....	XIII
GİRİŞ.....	1

BİRİNCİ BÖLÜM ANONİM ŞİRKETLERDE YÖNETİM VE YÖNETİM YETKİSİNİN DEVRİ

I. ANONİM ŞİRKETLERDE YÖNETİM YETKİSİ VE KULLANILMASI	5
A. Yönetim Kavramı	5
1. Tanımı ve Fonksiyonları	5
2. TTK Kapsamında Yönetim Kavramı ve Anonim Şirketlerdeki Anlamı	11
3. Anonim Şirketlerde Yönetim ve Temsil Ayrımı	14
B. Anonim Şirketlerde Yönetici Kavramı	18
1. Yönetici Kavramı	18
2. Üst Düzey Yönetici Kavramı	20
3. Yöneticinin Fonksiyonları	22
II. YÖNETİM YETKİSİNİN KULLANILMASI VE DEVRİ	23
A. Yönetim Yetkisinin Kurul Tarafından Kullanılması	23
B. Yönetim Yetkisinin Devri.....	27
1. Yönetim Kurulunun Devredilemez Görev ve Yetkileri.....	30
a. Şirketin Üst Düzeyde Yönetimi ve Talimatların Verilmesi.31	
b. Yönetim Teşkilatının Belirlenmesi.....	33
c. Finansal Planlama İçin Gerekli Düzenin Kurulması	34
d. Yönetimle Görevli Kişilerin Üst Gözetimi	35

e. Müdürlerin ve İmzaya Yetkili Kişilerin Atanması ve Görevden Alınması	37
f. Genel Kurul Toplantıları İçin Gerekli Hazırlıkların Yapılması ve Alınan Kararların İcrası.....	40
g. Sermayenin Kaybı ve Borca Batıklık Halinde Ortaya Çıkan Yükümlülükler.....	41
h. Diğer Hükümlerde Yer Verilen Devredilemez Görev ve Yetkiler.....	42
2. Esas Sözleşmede Hüküm Bulunması	43
3. İç Yönergenin Düzenlenmesi.....	46
4. Yönetim Yetkisinin Devredilebileceği Kişiler	49
III.ARA SONUÇ	49

İKİNCİ BÖLÜM

YÖNETİM YETKİSİNİN YÖNETİM SÖZLEŞMELERİ ARACILIĞIYLA KULLANILMASI

I. YÖNETİM SÖZLEŞMELERİN TEMEL ESASLARI VE BENZERİ SÖZLEŞMELER İLE KARŞILAŞTIRILMASI.....	53
A. Yönetim Sözleşmelerinin Tarihçesi	53
B. Sözleşmenin Tanımı ve Terminoloji.....	57
C. Sözleşmenin Tarafları	62
D. Sözleşmenin İçeriği.....	65
1. Sözleşmenin Amacı ve Faydaları.....	65
a. Yönetim Hizmeti Alan Taraf Hedefleri ve Menfaatleri.....	66
b. Yönetici Taraf Hedefleri ve Menfaatleri.....	69
2. Tarafların Yükümlülükleri.....	71
a. Yönetim Hizmeti Alan Taraf Yükümlülükleri	72
b. Yönetici Taraf Yükümlülükleri	74
3. Yönetim Sözleşmelerinin Sınıflandırılması.....	75

a.	Temsil Yetkisinin Varlığına Göre Sınıflandırılması.....	75
b.	Talimat Verme Yetkisine Göre Sınıflandırılması.....	76
c.	Taraflar Arasındaki İlişkinin Biçimine Göre Sınıflandırılması.....	77
d.	Sözleşmenin Konusuna Göre Sınıflandırılması	77
e.	Yönetim Hizmetinin Kapsamına Göre Sınıflandırılması ...	79
E.	Sözleşmenin Hukuki Niteliği.....	79
F.	Benzeri Sözleşmeler ile Karşılaştırılması.....	84
1.	Öğretide Farklı Başlıklar Altında İncelenen Eş Nitelikte Sözleşmeler ile Karşılaştırılması.....	84
a.	Geçici Yönetim Sözleşmeleri	84
b.	İşletme Yönetim Sözleşmeleri.....	85
2.	TTK'da ve SerPK Zikredilen Sözleşmeler ile Karşılaştırılması	87
a.	Hakimiyet Sözleşmeleri	87
b.	Ticari İşletme Kirası ve İşletmenin Devri.....	91
c.	Acentelik Sözleşmeleri	93
d.	Portföy Yönetim Sözleşmeleri	94
3.	Benzer Diğer Sözleşmeler ile Karşılaştırılması.....	97
a.	Vekalet Sözleşmeleri	98
b.	Yönetim Danışmanlığı Sözleşmeleri.....	99
c.	Joint Venture Sözleşmeleri	100
d.	Franchise, Lisans ve Know-How Sözleşmeleri.....	102
G.	Sözleşmenin Süresi ve Sona Ermesi	104
II. YÖNETİM SÖZLEŞMELERİ KAPSAMINDA YÖNETİM		
YETKİSİNİN KULLANILMASI VE SONA ERMESİ.....107		
A.	Yönetim Sözleşmelerinin İmzalanması.....	108
1.	İmzaya Yetkili Kişilerin Tespiti	108
2.	Genel Kurul Müdahalesine İlişkin Değerlendirmeler	110
a.	Sözleşmenin Genel Kurul Onayına Bağlanması	110
b.	Esas Sözleşmede Yetki Devrine Yönelik Hüküm Bulunmaması	110

c. Yönetim Şirketinin Yönetim Kurulu Üyesi Olarak Atanması	111
d. Yönetici Taraf Ücretinin Tayini	113
e. Şirketle İşlem Yapma Yasağı Kapsamında Müdahale	116
f. Önemli Miktarda Malvarlığının Toptan Satışı	116
B. Yönetim Yetkisinin Devri.....	118
C. Yönetim Yetkisinin Kullanılması.....	124
1. Yetkinin Yönetim Şirketince Bizzat Kullanılmasında Usul	124
2. Devre Konu Yönetim Yetkilerinin Yönetim Kurulunca Kullanılıp Kullanılmayacağı	127
3. Yönetim Hizmeti Alan Tarafın Talimat ve Onayı	129
D. Yönetim Yetkisinin Sona Ermesi.....	134
III.ARA SONUÇ	136

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

YÖNETİM YETKİSİNİN YÖNETİM SÖZLEŞMELERİ KAPSAMINDA DEVRİNİN SONUÇLARI

I. YÖNETİM ŞİRKETİNİN ORGAN SIFATINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	141
A. Anonim Şirketlerde Organ Kavramı	141
B. Yönetim Şirketinin Organ Sıfatı ve Sonuçları.....	149
II. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	155
A. TTK Kapsamında Hakimiyet Kavramı ve Şirketler Topluluğu ...	155
B. Yönetim Sözleşmelerinin Şirketler Topluluğuna İlişkin Sonuçları	163
III. SORUMLULUK HUKUKU KAPSAMINDA DEĞERLENDİRMELER	167
A. Yönetim Şirketinin Sorumluluğunun Tespitinde Sözleşme Hükümlerinin Yeri	168

B. TTK'nın Hukuki Sorumluluk Hükümleri Bağlamında Yönetim Şirketinin Sorumluluğunun Temel Esasları	175
1. Anonim Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Yöneticilerinin Sorumluluğunda Temel Esaslar	175
2. Yönetim Şirketinin Sorumluluğunun Sınırları	182
3. Yönetim Hizmeti Alan Anonim Şirket Yönetim Kurulunun Sorumluluğunun Sınırları.....	193
C. Kamu Alacakları Bağlamında Değerlendirmeler	196
IV. BİREYSEL İŞ HUKUKU KAPSAMINDA DEĞERLENDİRMELER	201
V. ARA SONUÇ	208

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM YÖNETİM SÖZLEŞMELERİNİN KULLANIMINDA ÜLKEMİZE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME VE ÖNERİLER

I. TÜRKİYEDE ANONİM ŞİRKETLERİN KURUMSAL YAPILARINA İLİŞKİN GENEL DURUM VE YÖNETİM SÖZLEŞMELERİ İLE ORTAYA ÇIKAN FIRSATLAR.....	213
A. Halka Açık Olmayan Anonim Şirketlere İlişkin Genel Veriler ve Tespitler.....	214
B. Yönetim Sözleşmeleri Kapsamında Sorunların Ele Alınması ve Fırsatlar.....	216
II. YÖNETİM SÖZLEŞMELERİNİN AKDEDİLMESİNDE ÖNEM ARZ EDEN HUSUSLAR	223
III. YÖNETİM SÖZLEŞMELERİNİN KULLANILMASINA İLİŞKİN ORGANİZASYON MODELİ - VEKALET TEORİSİ ÇERÇEVESİNDE BİR İNCELEME	227
A. Sözleşmelerin Bağlantı Noktası Olarak Anonim Şirket ve Vekalet Teorisi	229
1. Anglo-Amerikan Hukuk Sistemlerinde Şirket Kavramı ve Sözleşmelerin Bağlantı Noktası Olarak Anonim Şirket.....	229

a. Teorinin Ortaya Çıkışı	233
b. Teorinin Temel Esasları	234
c. Teori Kapsamında Pay Sahiplerinin Konumu	236
d. Teori Kapsamında Yönetimin İşlevi	237
e. Teorinin Şirketler Hukukuna İlişkin Düzenlemeleri Ele Alış Biçimi	238
f. Teoriye Getirilen Eleştiriler	239
2. Vekalet Teorisi.....	240
a. Vekalet Teorisinin Temel Varsayımları	242
b. Yöneticiler ile Pay Sahipleri Arasındaki Vekalet Problemleri	243
3. Vekalet Maliyetleri	247
a. İzleme Maliyetleri	247
b. Bağlanma Maliyetleri.....	248
c. Önlenebilen Kayıplar	249
B. Vekalet Maliyetlerini Azaltan Bir Yöntem Olarak Kurumsal Yönetim ve Uygulanabilirliği	249
1. Kurumsal Yönetim ve Vekalet Maliyeti.....	249
2. Teorilerin Halka Açık Olmayan Anonim Şirketlere İlişkin Tespitleri	251
3. Teorilerin Halka Açık Olmayan Şirketlerde Uygulanması	253
C. Halka Açık Olmayan Anonim Şirketlerde Organizasyon Modeli	257
SONUÇ	265
KAYNAKÇA.....	281